

TALLER REFORMA ALCALDÍAS LOCALES

- **Fecha:** jueves, 11 de diciembre de 2024
- **Lugar:** Aulas Barulé – Alcaldía Mayor
- **Hora:** 8:30 a.m. – 10:30 a.m.
- **Formato de la actividad:** taller
- **Asistentes:** Aproximadamente 30 personas - Subsecretario de Gestión Local, Subsecretaria de Gestión Institucional, Directora para la Gestión del Desarrollo Local, Directora de Talento Humano, Alcaldes y Alcaldesas Locales, Asesores de despacho.

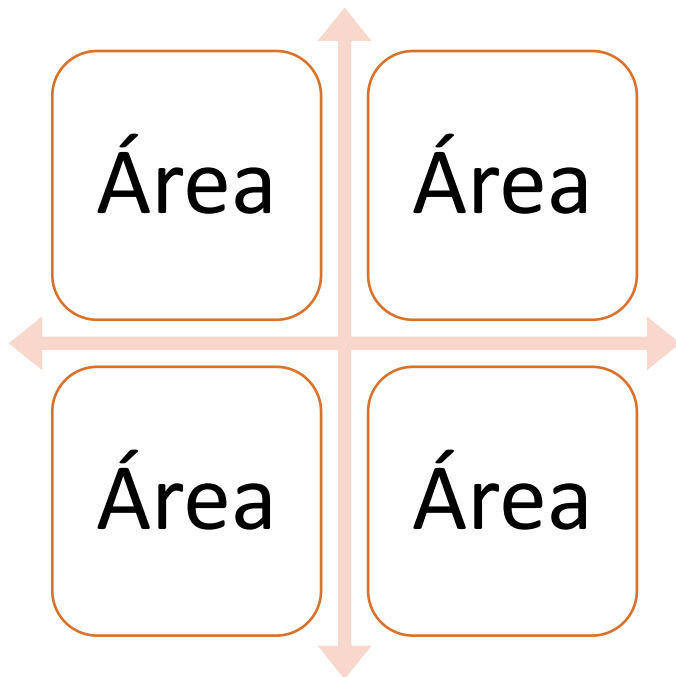
CONTEXTO Y MINUTO A MINUTO

- **¿Cuál es el objetivo del taller?:**

Abordar de manera participativa con los alcaldes y alcaldesas locales, la identificación de ideas fuerza para el diseño de una estructura administrativa uniforme para las Alcaldías Locales, que permita alinear visiones, identificar similitudes y diferencias en los diseños actuales, priorizar las agrupaciones funcionales requeridas para avanzar hacia un Modelo de Operación coherente con las funciones, y validar las prioridades de los alcaldes y alcaldesas para la mejora organizacional, generando valiosos insumos y soporte del proceso de rediseño institucional.

- **¿Cuál será la dinámica? (ejercicios individuales/grupales, qué tipo de ejercicios, cuánto tiempo durarán):**

Elemento	Descripción
Tipo general de dinámica	Dinámica general Se propone trabajar cuatro (4) grupos, cada grupo conformado por cinco (5) alcaldes y alcaldesas locales, siguiendo las instrucciones que se entregarán antes de iniciar la actividad Antes de comenzar, se recordarán reglas clave: ✓ Garantizar de aplicación marco normativo y superación de barreras identificadas en los diagnósticos. ✓ La regla esencial: la estructura debe mantener un diseño organizacional simple y racional. I. ENTREGA DE MATERIALES E INSTRUCCIONES INICIALES A cada grupo se le entregará:

Elemento	Descripción
	a. Marcadores y un paquete de notas adhesivas (post-it). VERDES Y ROJAS. b. Un pliego de papel Kraft con un diagrama cartesiano dividido en cuatro áreas:  II. EJERCICIO GRUPAL. CADA GRUPO DEBERÁ: 1. Establecer y nombrar las áreas funcionales que consideran pueden agrupar el quehacer de las alcaldías locales. 2. Identificarán las principales competencias-responsabilidades de sus alcaldías locales. 3. Escribir en las notas adhesivas las principales competencias-responsabilidades que actualmente ejecutan teniendo en cuenta que se escribirán en etiquetas de color verde o rojo (para resaltar aquellas consideradas como aspectos críticos o que generan situaciones problemáticas de tipo administrativo u organizacional) 4. Se ubicarán las notas adhesivas en el plano cartesiano, acorde con las áreas funcionales previamente definidas en el paso 1. 5. Al finalizar, un vocero por grupo presentará el resultado.

Elemento	Descripción
	III. IDENTIFICACIÓN Y RETROALIMENTACIÓN DE TEMAS CONVERGENTES El equipo de apoyo técnico contará con un quinto pliego de papel Kraft, ubicado en un punto visible del salón, con el mismo diagrama de cuatro áreas. Durante las socializaciones de los voceros, el equipo irá registrando en marcador los temas en los que hay coincidencia. En marcador NEGRO temas comúnmente identificados (distintos a los críticos) En marcador ROJO temas comúnmente identificados como críticos. Este pliego actuará como síntesis del ejercicio y retroalimentación en tiempo real. IV. Cierre de sesión Síntesis de resultado. Discusiones, retroalimentación. ¿Qué se espera como resultado final? Al finalizar la sesión se espera contar con: ✓ Cinco (5) diagramas, siendo la última el consolidado general con los temas coincidentes. ✓ Un resumen general de: Qué coincide, Qué difiere, Qué falta, Qué sobra. ✓ Ideas de diseño de estructura uniforme. ¿Qué se hará con los insumos que salgan del taller?: - Fortalecer el diseño de una estructura uniforme para la operación y funcionamiento de las Alcaldías Locales. - Alimentarán el documento técnico que orienta la propuesta de diseño de estructura uniforme.

Elemento	Descripción
	- Permitirán identificar puntos críticos de acuerdo y desacuerdo entre localidades → insumo para la versión ajustada del modelo operativo. - Ayudarán a evidenciar qué agrupaciones tienen mayor aceptación y alineación con los criterios.
Estructura del taller	Momentos. i. Apertura y presentación del Subsecretario de Gestión Local. 5' minutos. 8:35 am – 8:40 am ii. Presentación y contexto. (Nicolás Linares. Objetivo, principios de diseño de estructura marco normativo, procesos, relaciones jerárquicas, elementos de diagnóstico). 10' minutos. 8:40 am – 8:50 am iii. Instalación del Taller. 5' minutos. 8:50 am – 8:55 am iv. Desarrollo Mesas de Trabajo. Trabajo en mesas para construir ideas de diseño de una estructura uniforme. 60' minutos. 8:55 am – 9:55 am v. Presentación resultados mesas de trabajo. Socialización resultados 20' minutos. 9:55 am – 9:15 am vi. Socialización quinto esquema (consolidado agrupado) 10' minutos. 9:15 am – 9:25 am vii. Conclusiones y cierre 5' minutos. 9:20 am – 9:30 am
Ejercicios Grupales	Agrupación de áreas funcionales en 4 bloques. Identificación de principales competencias/funciones/responsabilidades. Identificación de funciones críticas o problemas organizacionales actuales que podrían solucionarse mediante el diseño y establecimiento

Elemento	Descripción
	de una estructura administrativa uniforme para la operación y funcionamiento de las alcaldías locales. Ubicación de funciones críticas o problemas organizacionales dentro de las agrupaciones. Comparación entre agrupaciones. Socialización por vocero del grupo de alcaldes.
Duración aproximada de las actividades	Según ítem estructura del taller.
Composición de los grupos	Cuatro (4) grupos, conformados por cinco (5) alcaldías locales. Mezclando alcaldías grandes y pequeñas para evitar sesgos. Cada grupo designa un vocero.
Resultado esperado en esta fase	Cuatro (4) propuestas de estructura uniforme. Matriz unificada de correspondencia entre temas locales y agrupaciones. Observaciones. Priorización basada en el cumplimiento de los principios de diseño
Materiales	✓ Videobeam ✓ 15 pliegos de papel Kraft ✓ Marcadores tipo Sharpie de varios colores ✓ Paquetes de notas adhesivas (post-it) ROJAS Y VERDES ✓ Marcadores permanentes de varios colores. NEGRO ROJO

Minuto a minuto:

Hora	Actividad
08:35 a.m.	Intervención de inicio por parte del Dr. Eduardo Garzón, Subsecretario de Gestión Local
08:40 a.m.	Desarrollo del taller - Nicolás Linares • Explicación de la dinámica • Desarrollo de los ejercicios • Conclusiones
10:30 a.m.	Intervención de cierre por parte del Dr. Eduardo Garzón, subsecretario de Gestión Local

